

你注定要做一件只有你能做的事情

「要拿到獸醫執照，不難，但成為一個真正成熟、有能力去解決大動物問題的獸醫這件事情我認為很重要。我現在一個禮拜有五天是在南部的牧場做獸醫工作，只有兩天在臺北。大部分時間都在南部做獸醫工作是因為我覺得，『獸醫的醫療價值』是鮮乳坊之所以是鮮乳坊的原因，而與酪農最直接、真實地接觸，才能真正瞭解、解決他們的問題，讓鮮乳坊在發展的過程當中，不致走偏、不會做錯事情。」

大動物獸醫是所有獸醫領域中，相對不穩定、保障性較低、危險性也較高的工作。與寵物型的伴侶動物獸醫師不同，無論氣候是否惡劣，只要動物有需要，大動物獸醫就必須開著診療車出診，幫乳牛接生、健檢、手術、施打疫苗……。因為環境或動物體型而導致工作本身充滿風險之外，有時在天還未亮，凌晨四、五點就要出門，回家時可能已是滿天星斗，跨縣市路途奔波時的危險與疲憊，也為獸醫增添不少危險。

鮮乳坊的創辦人龔建嘉獸醫師就曾有在出診路程中發生車禍的經驗。那天，他凌晨五點出門，車開著開著就睡著了。由於危險性實在不小，使得他花了很長一段時間與母親溝通，母親不理解他為什麼擺著安穩、輕鬆的工作不要，而要選擇辛苦又危險的大動物獸醫。

「沒有去農會工作這件事，我媽會念我一輩子，哈哈！」金秋和風煦煦的早上，來到鮮乳坊五股總部。雖是初次見面，但熱血的龔醫師平易近人、毫無距離感。

出社會至今，工作始終不符合母親期望的龔醫師說，媽媽是小學老師，想法比較傳統、保守，希望他的工作能夠離家近、收入穩定，因此他從小就知道，在母親心中最夢幻的工作就是當公務員。然而最後卻和母親的想法背道而馳，不僅不是公務員，也沒有選擇在臺北找寵物動物醫院的工作。現在的他，除了大動物獸醫的身分外，還創辦了鮮乳坊，接受邀約四處演講、寫專欄，為酪農產業發聲。

雖然不到抗爭的程度，但工作這件事，一直沒有與母親達到很好的共識。龔醫師認為自己的人生應該要自己決定，所以選擇不當個乖乖牌，堅持做著自己想做的事。「在我媽好不容易慢慢能接受我做大動物獸醫師的工作時，我又告訴她說『我要創業』，媽媽她就更崩潰了！」

永不放棄的斜槓青年

「牛的屁股，就像一本百科全書一樣豐富，你能不愛上這種感覺嗎？」這是龔醫師在一次演講中的開場白，很令人噴飯但效果十足，讓人忍不住要 Google 一下與乳牛相關的常識及知識。也許就是這樣熱血又深具幽默感的特質，讓這個年紀輕輕的大男孩即使日曬雨淋，仍堅守著為乳牛健康把關的使命。

全臺每年三百多名獸醫系畢業生，平均只有一至二位、不到 1% 投身大動物獸醫。龔醫師說從小爸爸就會在假日時帶他去抓锹形蟲、獨角仙，也養過烏龜，所以他一直對生物這個學科很有興趣，升大學時所填寫的也都是與生物相關的科系，最後也因此進了獸醫系。

最初對獸醫的瞭解比較模糊不清，以為就是像一般認知的那樣做個狗貓獸醫，但念了一段時間才發現其實獸醫的範圍很廣，從實驗動物、野生動物到經濟動物、水產動物等，都在獸醫的工作範疇內。臺灣的獸醫師執照與國外不同，沒有分動物別，考到執照後什麼動物都可以看。而龔醫師在大學期間，是少數各個動物都去學習的人，像是紅毛猩猩、馬來熊、陸龜、金剛鸚鵡等許多奇特的動物他都有涉獵，開啟了他對獸醫不同領域的想像。

大五跟著老師到牧場實習時，接觸到牛這個項目，發現這個產業投入的人很少，產業的需求卻很明確。龔醫師發現這個產業很適合自己，因為他不是一個喜歡待在辦公室裡的人，他喜歡戶外運動，無論登山、三鐵、潛水……，各式的戶外運動他都樂於參與。若是在牧場工作的話，便可以開著車穿梭在鄉村美景間，不用關在辦公室裡。

研究所畢業後原打算爭取外交替代役僅有的兩個名額，已有獸醫執照的他，為了加分還特地去考了 TOEIC。卻沒想到，之後一連串的不如預期，深深影響了他日後的人生。

龔醫師說在當兵前，他考取了大客車執照，但沒有被選為人人稱羨的駕駛；他考了重機駕照，卻也沒有進入憲兵重機連；有獸醫執照還考了 TOEIC，但在最後五個分數相當的人中抽籤時，沒有抽中海外獸醫外交替代役，最終被分派到了憲兵軍犬組。

龔醫師負責照顧的是退役的德國狼犬——Candy，一個好脾氣的女孩。與全臺 24 隻軍犬（18 隻現役、6 隻年滿 8 歲除役），一起聚集在那個小小的單位裡。幾十年都不曾改建過的破舊建築中，用木板、鐵絲、水泥拼湊出破爛的犬籠潮濕、陰暗，這，是牠們一輩子的家。在軍職一年當中，龔醫師透過訓犬員與獸醫的角度，看盡了軍中制度的荒謬與無奈。

生病的軍犬因為經費的關係，必須要由阿兵哥自費就醫；年邁有病痛、需要開刀的犬隻，被關在營舍裡任其凋零；每每颱風就會淹水的犬舍，更

隨時會有毒蛇鑽到犬舍裡。而最令人無法置信的是，這些軍犬要待在這軍營中直到老死，即使牠早已光榮退役。

「軍犬跟槍枝一樣，都是軍中的財產！」這是龔醫師提出質疑時得到的回答。為此，他用當兵時最寶貴的放假日，做了整整四十頁的「除役犬的認養提案」，花了 2000 多元印出報告廣發給各級長官。

很多人笑他蠢，沒有人當兵這麼認真的。其他的訓犬員和獸醫問龔醫師成功的機率是多少？他說自己從沒想過失敗，無論用什麼方法，他都一定要完成這件事。「我在憲兵學校時曾看了一本漫畫，書名我已忘了，但貫穿全文的『永不放棄』四個字卻仍深映在我的腦海裡，而我真正實踐永不放棄的地方便在軍中。」龔醫師回憶當時在軍中為軍犬發聲的種種，以及在退伍一年半後終於完成的，臺灣史上首度軍犬開放民間認養。

「爭取認養軍犬一事影響我很大！」龔醫師說，一是知道了跟體制對抗會有多大的困難，但最後證明，只要是對的事情，努力去做就能辦到。二來因為結合了許多人的力量才完成了這件事，讓他真心相信《牧羊少年奇幻之旅》中所說的：「當你真心渴望某樣東西時，整個宇宙都會聯合起來幫助你完成。」經歷過這件事之後，讓龔醫師在看到不合理的事情時，勇敢站出來爭取公義的心志更加明確。

貴人相助

臺灣獸醫系偏重小動物教學，雖然也有大動物課程與實習機會，但想要扎實的真功夫，仰賴的還是學生要自己積極地跟隨老師到牧場學習。當年龔醫師為了能有實務經驗便與研究所的指導老師講好，白天讓他跟一個已經退休的老師去各地出診，晚上再回學校做實驗。

「蕭火城老師對我的影響非常大，我跟著他實習時，他已從臺大退休，不再教學、不再收學生了。」曾經教過許多學生的蕭老師，總是非常認真、花許多精力來教導學生，但 20 餘年的教學生涯，眾多學生中最後只有一個家裡養牛的學生選擇做大動物獸醫。所以當龔醫師表示想請蕭老師指導時，蕭老師以退休不再帶學生為由婉拒了。